

Stichting **HoverAid** Nederland

Van der Duijnlaan 17
2761 VR ZEVENHUIZEN

Jaarverslag 2022



Stichting HoverAid Nederland

**Van der Duijnlaan 17
2761 VR ZEVENHUIZEN**

Jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE

RAPPORT

Pagina

1.	Bestuursverslag	
	Bestuursverslag	1-5
	Samenstellingsverklaring	6
2.	Jaarrekening	
	Balans per 31 december 2022	7
	Staat van baten en lasten 2022	8 en 9
	Toelichting op de balans	10 t/m 14
	Toelichting baten en lasten	15
3.	Bijlagen	16 t/m 19

Stichting HoverAid Nederland

Jaarrekening 2022

Zevenhuizen, mei 2023

HoverAid 2022 Jaarverslag

Samenvatting

Dankzij uw steun, kon HoverAid in 2022 meer dan 5200 mensen in afgelegen gebieden in Madagaskar bereiken via 11 Medische safari's uitgevoerd door tientallen vrijwillige artsen en verpleegkundigen.

We hebben voedsel en hulp uitgedeeld en een gemeenschap geholpen bij de wederopbouw hun gezondheidspost na de verwoestende storm Batsirai in Februari 2022.

Het nieuwe ontwerp van de RiverRover hovercraft is vastgelegd; de bouw is goed op weg met de hulp van ons team van vrijwilligers en technische partners in Engeland.

Wij danken al onze supporters en de uitgebreide HoverAid familie voor hun bijdragen aan het totaal van 79.637 Euro dat we mochten ontvangen in 2022. In totaal is in 2022 een bedrag van 91.019 Euro overgemaakt naar HoverAid Madagaskar.

Hierdoor kon HoverAid in 2022 doorgaan met het bereiken van haar doelstelling: het bereiken van de onbereikten met gezondheidszorg, drinkwater en hygiënevoorlichting.

In november mocht HoverAid het certificaat van Erkenning van het Centraal Bureau van de Fondsenwerking (CBF) ontvangen.

MMS Madagaskar Medische Safari

Deze 5-daagse trips met artsen en verpleegkundigen vormden opnieuw de kern van ons werk, met in totaal 11 MMS'en op negen locaties, mogelijk gemaakt door ons team van 70 vrijwillige chirurgen, huisartsen, tandartsen, anesthesisten, verpleegkundigen, vroedvrouwen, oogartsen, sonografen, en apothekers onder leiding van Maholy. Onze MMS-teams verblijven doorgaans een week lang in tenten.

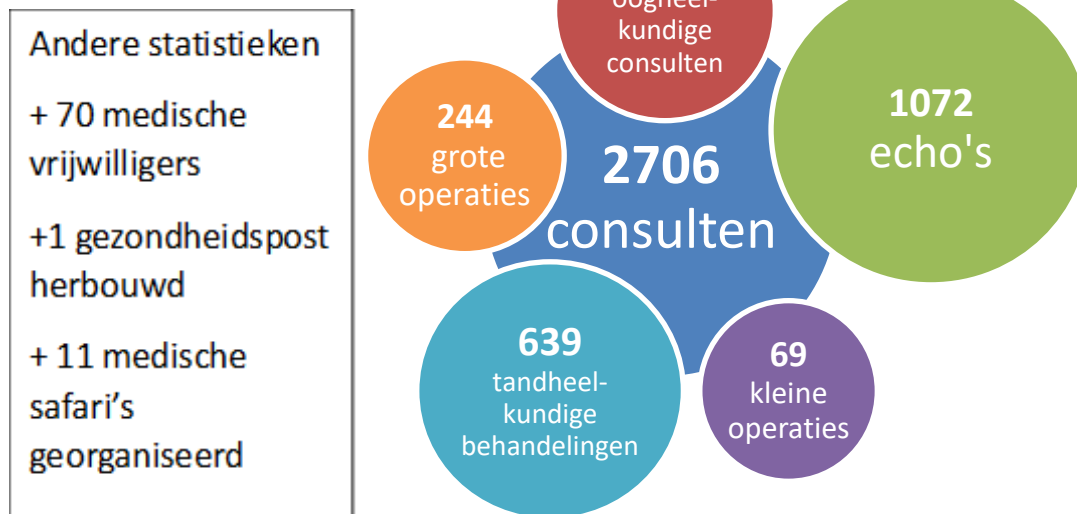


Veel MMS'en werden ondersteund door Mission Aviation Fellowship, die ons naar afgelegen dorpen vlogen, begeleid door een pastor om het team, de gemeenschappen en de plaatselijke kerkleiders geestelijke bijstand en training te bieden. Onze MMS'en beginnen altijd met een dienst van bezinning om de God te erkennen die ons in staat stelt en wiens liefde wij willen delen met de mensen in afgelegen streken.

We gebruiken geavanceerde mobiele diagnose apparaten maar eenvoudige basisinstrumenten worden ook veel gebruikt. De oogtesten en het verstrekken van brillen zijn essentiële en levens-veranderende ingrepen, evenals de vele grote chirurgische operaties om vaak kankergezwellen en abscessen te verwijderen en bevallingen met of zonder keizersnede te begeleiden.



HoverAid in aantallen in 2022



Noodhulp en herstel

Opnieuw hebben stormen en cyclonen verwoestingen aangericht in Madagaskar in 2022. De ergste in 2022 was de cycloon Batsirai. We leverden voedsel, zaden en noodhulp en de wederopbouw van een afgelegen gezondheidspost gerund door de Lutherse liefdadigheidsinstelling, SALFA, in Ambaladara. Zie op de foto's van de transformatie van de verwoeste kliniek onmiddellijk na de storm Batsirai in februari naar het herbouwde en stevigere gebouw, geopend tijdens een ceremonie in september.



Een deel van het team van HoverAid Engeland kon Madagaskar bezoeken in maart. Zij hebben geholpen met de uitvoering van de aanbevelingen uit de organisatorische en financiële evaluatie die een accountant van ETIKA in december 2021 had uitgevoerd.

Zij hebben ook een bezoek gebracht aan de oostkust om enkele van de gevolgen te zien van de cycloon Batsirai. De foto (links) toont enkele van de 200 kinderen in Pangelene die nu moeten leren onder een eenvoudige luifel nadat hun schoolgebouw platgewalst was door de hevige wind.

Introductie van Doreen als landendirectrice



We mochten onze nieuwe landendirectrice Doreen verwelkomen, die in november bij ons in dienst trad. Zij is Rwandese en is getrouwd met de Nederlander Adriaan, die landen-directeur van de organisatie Medair in Madagaskar is. Hun kinderen heten Teresa en Tracey.

Peter van Buuren (rechts), die 16 jaar lang onze activiteiten in Madagaskar heeft opgezet en geleid, is vertrokken om zich te kunnen concentreren op zijn bedrijf Road Trip Madagaskar. We danken hem voor al zijn inspanningen, in goede en moeilijke tijden, voor de groei van de organisatie tot waar we nu zijn en voor het bereiken van vele tienduizenden mensen met gezondheidszorg, water, scholing en hygiënevoorlichting.



Ontwikkeling en bouw van nieuwe hovercraft RiverRover

We zijn nu ver in de bouwfase van de nieuwe RiverRover hovercraft, onder leiding van Chris Evans (projectmanager) en Andy Mayo (technisch leider). Zij worden ondersteund door technische partners,

voornamelijk RICARDO voor de motor en het motormanagement, en het team van vrijwilligers in de Burchetts Farm werkplaats in Sussex. Het ontwerp werd vastgelegd in CAD, met gedetailleerde specificaties en veel van de belangrijkste onderdelen zijn aangeschaft.

Tot dusver is 60.000 euro bijeengebracht en er is nog 25.000 euro nodig om de bouw te voltooien. Verdere financiering wordt gebruikt voor de testfase, het transport naar Madagaskar, en de inbedrijfstelling, ter vervanging van twee versleten hovercrafts in Madagaskar. De RiverRover308 hovercraft blijft in gebruik als demonstratievaartuig in UK.



Fidlice had zijn been verwond, dat zwaar geïnfecteerd was en gangreen dreigde te krijgen. Hij moest snel per vliegtuig naar het ziekenhuis in Tana voor een huidtransplantatie. Het duurde vier maanden van herstel voordat hij kon terugkeren naar zijn geboortedorp Marolambo.

Gedurende die tijd hebben we zijn dochter Clarinette gevraagd om voor hem te zorgen. Hij is hier te zien met Clarinette en onze medewerker Maholy, die de luchtbrug beheert en de MMS'en. Fidlice was erg blij met de hulp en bedankte ons meerdere malen voor de steun.

Deze levensreddende dienst, genaamd Evasan MEDNET, is opgezet in samenwerking met MAF, Nehemia, MHM en Helimission. De slogan van het MMS team van HoverAid medewerkers en vrijwillige artsen en verpleegkundigen is: Ekipa navondrona toy ny fianakaviana iray miray hina hamonjy ireo mpiara belona" wat zich laat vertalen als "Team verenigd als een familie om levens te redden".

Risico's en maatregelen ter vermindering

Bij fondsenwervende organisaties zoals HoverAid liggen de risico's met name bij het werven en beheren van fondsen, controle op het gebruik ervan, en het communiceren van de resultaten aan de gevers. Door goede procedures toe te passen waaronder scheiding van functies in het bestuur, openbare klachtenprocedure, en het vier-ogen principe bij het beheren, inzetten en extern laten controleren van de ontvangen en overgemaakte fondsen, kunnen de risico's op fraude, corruptie, en vriendjespolitiek voldoende beheerst worden.

Maken en uitvoeren van beleid

Per 31 december 2022 bestond het bestuur van HoverAid NL uit 3 personen (voorzitter, secretaris/penningmeester en een gewoon lid. De andere officiële functies van de drie huidige bestuursleden zijn onderaan dit verslag vermeld.

Het bestuur van HoverAid Nederland heeft in 2022 in totaal vier keer vergaderd en verder via e-mail zaken besproken over communicatie en fondsenwerving, financiën, vernieuwing van de website, ondersteuning aan het programma in Madagaskar en afstemming met HoverAid UK, HoverAid Frankrijk en HoverAid Madagascar en met andere betrokken partijen zoals de Evangelische Omroep Metterdaad en vermogensfondsen.

Ook is er veel contact geweest met het Centraal Bureau Fondsenwerving om de Erkenning van HoverAid Nederland als betrouwbare werver van fondsen te verkrijgen. In November heeft het CBF deze Erkenning aan HoverAid toegekend als blijk van betrouwbaarheid.

Het financiële beleid dat in 2021 is aangescherpt, is in 2022 voortgezet: heldere budgettering, jaarrekening opgesteld aan de hand van de zes strategische (sub)doelen en het jaarbudget, aanhouden van algemene reserve van 25% van de gemiddelde inzet over de afgelopen drie jaren, en monitoringsbezoek van de directeur en bestuursvoorzitter van HoverAid UK aan het programma van HoverAid in Madagascar.

Vooruitblik op 2023

Wij streven ernaar de nieuwe RiverRover hovercraft tegen het derde kwartaal van 2023 te voltooien en te testen, en hem vervolgens te vervoeren en in gebruik te nemen in Madagaskar, zodat hij in het tweede kwartaal van 2024 kan worden ingezet.

We hebben een volledig programma van 12 MMS'en. We staan klaar om op noodsituaties te reageren wanneer dat nodig is, met inbegrip van de eerste hulpverlening en de wederopbouw van scholen en waterputten na cyclonen en overstromingen.

We hopen op meer samenwerking met onze partners, waaronder IMPACT Madagaskar (milieuonderzoek en -educatie, en gezondheidswerk rond Maevetanana), Medair (droogtegerelateerd WASH-project) en anderen.

We willen het aantal mensen dat HoverAid NL steunt, uitbreiden tot meer dan 200, onder meer door meer nieuwsbrieven per jaar te mailen aan bestaande en potentiële supporters van HoverAid, vaker updates te plaatsen op de website, en door de doelstelling van HoverAid te promoten bij kennissen, kerken en stichtingen om hen te inspireren voor de missie van HoverAid.

We zullen ook meer subsidieaanvragen bij bestaande en nieuwe trusts en stichtingen indienen met behulp van een professionele kracht.

Doreen gaat verder met het verbeteren van de capaciteiten van het HoverAid Madagaskar team, inclusief nieuw personeel, systemen, samenwerkingen, en regelmatige dagelijkse gebeden en vergaderingen met het team. We blijven de banden binnen de internationale HoverAid familie ontwikkelen met meer afstemming van doelstellingen, financiering, en communicatie.

We danken onze supporters, donateurs en vrijwilligers voor alles wat jullie doen als onderdeel van de bredere HoverAid familie, en kijken uit naar een groeiend aantal mensen die zich bij ons aansluiten om missie van HoverAid te steunen en uit te dragen in 2023, zodat we samen meer onbereikbare gemeenschappen kunnen bereiken.

Het Bestuur van Stichting HoverAid Nederland

Officiële functies van de bestuursleden

D. Loendersloot:

Regiovertegenwoordiger Kerk in Actie in Midden-Oosten
Directeur Loendersloot Beheer BV

P.J. de Graaf:

Directeur Kempenaar de Graaf VOF
Directeur JP de Graaf Holding BV

J. den Hollander-Weststeijn:

geen

Aan het Bestuur van
Stichting HoverAid Nederland
p/a Van der Duynlaan 17
2761 VR ZEVENHUIZEN

Datum	Behandeld door	Betreft
15 mei 2023	G.N.G. van der Ham	Samenstellingsverklaring

SAMENSTELLINGSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting HoverAid Nederland samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de Stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de Stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze werkzaamheden bestonden, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot samenstellingsopdrachten en overeenkomstig volgens "Richtlijn C2 Kleine Fonds wervende Organisaties, in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. De aard en de omvang van deze werkzaamheden hebben tot gevolg dat deze niet kunnen resulteren in die zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening welke aan een accountantsverklaring of aan een beoordelingsverklaring kan worden ontleend.

Gouda, 15 mei 2023

Mts. Adm. & Belastingadviesbureau Gouda



G.N.G. van der Ham

BALANS

	31 december 2022	31 december 2021
ACTIVA		
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	12	3
Liquide middelen	<u>49.627</u>	<u>41.521</u>
	49.639	41.524
Totaal	<u>49.639</u>	<u>41.524</u>
	=====	=====
PASSIVA		
<i>Reserves en fondsen</i>		
Continuïteitsreserve	17.000	17.000
Overige reserve	<u>12.784</u>	<u>12.306</u>
	29.784	29.306
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfonds(en)	<u>17.331</u>	<u>11.179</u>
	47.115	40.485
Kortlopende schulden	<u>2.524</u>	<u>1.039</u>
Totaal	<u>49.639</u>	<u>41.524</u>
	=====	=====

BATEN EN LASTEN

	Werkelijk jaar 2022		Werkelijk jaar 2021	
	€	€	€	€
Baten:				
- Baten van particulieren		48.692		47.268
- Baten van kerken etc.		10.750		--
- Baten van verbonden (internationale) organisaties		13.010		--
- Baten van andere organisaties zonder winststreven		<u>25.185</u>		<u>14.100</u>
Som van de baten		97.637		61.368
		-----		-----
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen				
- Bestemmingsfonds Garage			2.334	
Subdoel 1.2 <i>Versterking logistieke capaciteit</i>	19.563		--	
- Bestemmingsfonds MMS	--		5.730	
- Bestemmingsfonds Madagaskar	--		33.555	
Subdoel 1.3 <i>Verlenen van directe reguliere hulp</i>	44.240		--	
- Bestemmingsfonds Herbouw Scholen	--		17.275	
- Bestemmingsfonds Cycloon	--		3.300	
<i>Noodhulp</i>	<u>24.000</u>		--	
Doel I Vergroot toegang van geïsoleerde gemeenschappen tot levensveranderende diensten		87.803		62.194
Kosten verwerving		--		2.250
Doel II Werving & bewustwording		1.751		--
Kosten beheer en administratie		--		2.209
Doel III Beheer & verantwoording		<u>1.465</u>		--
Som van de lasten		91.019		66.653
		-----		-----
Saldo voor financiële baten en lasten		6.618		-5.285
Saldo financiële baten en lasten		<u>12</u>		<u>3</u>
Saldo van baten en lasten		6.630		-5.282
		=====		=====
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- overige reserve		478		212
- bestemmingsfonds		<u>6.152</u>		<u>-5.494</u>
		6.630		-5.282
		=====		=====

De gewenste en gerealiseerde verhouding tussen de lasten 'bested aan doelstelling', 'verwervingskosten' en 'kosten beheer en administratie':

Streefpercentages max. 5% van de som van de geworven baten voor werving & bewustwording en max. 3% van het totaal besteed aan doelstelling voor beheer & verantwoording.

In 2022 zijn deze percentages respectievelijk 1% en 2%.

Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overlopende activa		
Te vorderen rente	12	3
	=====	=====
Liquide middelen		
NL67 RABO 0371 3311 45	9.627	10.517
NL55 RABO 3153 6232 95	<u>40.000</u>	<u>31.004</u>
	49.627	41.521
	=====	=====

Toelichting op de balans

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	17.000	17.000
Dotatie t.l.v. 'overige reserve'	<u>--</u>	<u>--</u>
Stand per 31 december	<u>17.000</u>	<u>17.000</u>
	=====	=====

In principe houdt HoverAid Nederland een algemene reserve aan van 25% van het gemiddelde van het totale bedrag besteed aan de doelstelling over de afgelopen drie boekjaren. Deze reserve is met name bedoeld om forse dalingen aan inkomsten op te vangen en voor het dragen van onverzekerde kosten agv calamiteiten zoals langdurige ziekte of arbeidsongeschiktheid onder medewerkers actief in het Zuiden, schade aan dure assets van HoverAid agv brand of diefstal en grote schade aan eigendommen of gezondheid van derden, veroorzaakt door medewerkers van HoverAid.

Overige reserve

Stand per 1 januari	12.306	12.094
Dotatie t.g.v. continuïteitsreserve	<u>--</u>	<u>--</u>
	12.306	12.094
Resultaat boekjaar	<u>478</u>	<u>212</u>
	<u>12.784</u>	<u>12.306</u>
	=====	=====

BESTEMMINGSFONDSEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Projectfondsen		
Bestemmingsfonds MMS	103	275
Bestemmingsfonds ontwikkelingswerk Madagaskar	9.640	10.562
Bestemmingsfonds Cycloon	<u>7.588</u>	<u>342</u>
	<u>17.331</u>	<u>11.179</u>
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds MMS</i>		
Stand per 1 januari	275	4.148
Inkomsten project MMS	7.181	1.200
Uitgaven project MMS	<u>7.353</u>	<u>5.730</u>
	103	-382
Bijdrage uit algemene middelen	<u>--</u>	<u>382</u>
Stand per 31 december	<u>103</u>	<u>--</u>
	=====	=====

Toelichting op de balans

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds ontwikkelingswerk Madagascar</i>		
Stand per 1 januari	10.562	8.117
Inkomsten ontwikkelingswerk Madagascar	35.965	36.000
Uitgaven ontwikkelingswerk Madagascar	<u>36.887</u>	<u>33.555</u>
Stand per 31 december	9.640	10.562
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Cycloon</i>		
Stand per 1 januari	342	3.642
Inkomsten	31.246	--
Uitgaven	<u>24.000</u>	<u>3.300</u>
Stand per 31 december	7.588	342
	=====	=====
<i>Bestemmingsfonds Garage</i>		
Stand per 1 januari	--	492
Inkomsten	20.210	314
Uitgaven	<u>19.563</u>	<u>2.334</u>
	647	-1.528
Dekking uit algemene middelen	<u>-647</u>	<u>1.528</u>
Stand per 31 december	--	--
	=====	=====

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
<i>Bestemmingsfonds herbouw scholen</i>		
Stand per 1 januari	--	--
Inkomsten	--	16.265
Uitgaven	<u>--</u>	<u>17.275</u>
	--	-1.010
Bijdrage uit algemene middelen	<u>--</u>	<u>1.010</u>
Stand per 31 december	---	--
	=====	=====

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overige schulden		
Accountantskosten	1.000	1.000
Te betalen EO inzake cycloon	<u>1.500</u>	<u>--</u>
	2.500	1.000
	-----	-----
Overlopende passiva		
Bankkosten	24	39
	-----	-----
Totaal	<u>2.524</u>	<u>1.039</u>
	=====	=====

Toelichting baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Kosten beheer en administratie		
Accountantskosten	302	1.252
Contributies	460	686
Communicatiekosten	396	--
Bankkosten	<u>307</u>	<u>271</u>
	1.465	2.209
	=====	=====
 Kosten werving		
Reiskosten	741	2.150
Fondswerving	<u>1.010</u>	<u>100</u>
	1.751	2.250
	=====	=====

Bijlage 1 Bereikte resultaten van HoverAid International in vergelijking met planning 2022 - per (sub-)doelstelling

Strategic Focus I: Enlarge access of communities to life-changing interventions

By the end of 2025, a total of 50,000 people living in remote areas have gained access to basic services like health care, water, sanitation and education and to improved livelihood opportunities since 2006.

Goal	Description	Achievement in 2022
I.1	Increased operational capacity of hovercraft and logistic equipment and staff	RiverRover 308 hovercraft maintained for fundraising events and used as a test bed for design improvements. New craft build ongoing, design challenges addressed and major items procured. Vortex 5 made ready for operational service. RiverRover 403 craft repaired and deployed, but drivetrain problems foreshortened project use.
I.2	Increased number of people reached by others using logistic services provided by HoverAid.	IMPACT Madagascar project started around Maevetanana but not completed due to hovercraft failure. MEDNET collaboration with MAF and Nehemiah ongoing for emergency air-evacuations
I.3	Increased number of people reached where no other development partners are present (yet).	Funding raised and provided as requested for core MMS, emergency, Evasan, and disaster recovery / rebuild 11 MMS's provided direct care for 5,216 people in 9 locations vs 4,081 in 2021
Unplanned	Emergency response	Support raised and provided for rebuilding health post build, Medevac, storm damage survey.

Strategic Focus II: Expand the supporter base

By the end of 2025, the HoverAid federation has established a brand as an organisation for and with 12,500 committed 'young and dynamic' world citizens, and has a proven approach to connect them with unreached communities.

For comparison: By the end of 2020, HoverAid had established a connection with a total of 7,500 people in four countries

Goal	Description	Achievements in 2022
II	Enlarged support portfolio via four HoverAid member organisations, being sufficient to support planned life-changing programs to be implemented by Hover+Aid and for logistics services using hovercraft	Regular subscribers have increased from 850 to 1153. 657 donors of whom the majority have given more than once. Regular gifts from 14 businesses and churches. Facebook campaigns now reaching up to 7,700 people. Three fundraising events organized (in UK). Further improvements made to HA UK, France and NL websites. Regular communications to supporter base via 3 newsletters, and two one-off appeals / regular updates to all subscribers. Coordination of individual beneficiary stories, photographs, reports and data from front line work in Madagascar and distribution to all HoverAid member organisations. Increasing number of Facebook followers in MADA. Regular capture of video, photo and narrative of front-line work for dissemination to supporters.

Strategic Focus III: Further develop institutional strengths

By the end of 2025, HoverAid in UK, France, Netherlands, and Madagascar, together present a blend of organisations with distinct roles and strengths that operate from one unity of vision, mission and strategic direction, with purposeful guidance by HoverAid International.

Goal	Description	Achievements in 2022
III	All HoverAid members have further strengthened their institutional structure and systems, based on the HoverAid vision and values.	11 board meetings held in the UK and 4 in Netherlands. New Events coordinator and fundraising volunteer in UK and a new grant fundraising professional in Netherlands. Key Policies updated in a regular 2 yr cycle; HA MADA & UK financial information, systems and team now integrated. Common accounting approach across HoverAid confederation implemented. Cross-organisation use of cloud-based Sharepoint for reporting and storage of all documentation. Monthly reporting processes, data and formats all aligned between HA UK and HA MADA. In Madagascar, increased clarity of assets and accountabilities; improved financial disciplines and transparency. Employment contracts in place for all staff. Salaries reviewed and increased as needed to align with responsibilities. Recommendations from the 2021 review of financial and management processes, policies, structure and systems implemented. Formal MoU with MAF refreshed for MMSs

Strategic Focus IV: Engage in partnerships with complementary organisations

By the end of 2025, HoverAid is working in cooperation with five organisations with complementary missions and services adding value to the mission of HoverAid in serving remote communities.

Goal	Description	Achievement in 2022
IV	Established country programme partnerships with three operational organisations providing complementary services in two country programmes (Madagascar and a second country).	Ongoing collaboration agreements in Madagascar with MAF, SALFA, Nehemia, IMPACT Madagascar

Bijlage 2 Beoogde resultaten van HoverAid International in 2023 per (sub-) doelstelling

Strategic Focus I: Enlarge access of communities to life-changing interventions

By the end of 2025, a total of 50,000 people living in remote areas have gained access to basic services like health care, water, sanitation and education and to improved livelihood opportunities since 2006.

Goal	Description	Plans for 2023
I.1	Increased operational capacity of hovercraft and logistic equipment and staff	Complete new RiverRover (RR4B), ready to ship to Madagascar. Develop collaborations for future craft. Maintain RR308 for events. Complete the repairs on RR403, and test to be ready for use. Deploy Vortex 5 as needed for specific projects. Build up hovercraft-related capabilities in the MADA team in readiness for the new craft
I.2	Increased number of people reached by others using logistic services provided by HoverAid	Formalise collaboration with IMPACT Madagascar. Progress discussions with other development organisations as they arise Deliver logistics role for IMPACT Madagascar project. Continue MEDNET evasan collaboration with MAF and Nehemiah. Potential for logistics services to be provided in addition for Medair, Bushproof, USAID, UNPFA
I.3	Increased number of people reached, where no other development partners are present (yet).	Raise sufficient core funding to provide the majority of funds needed to sustain HA MADA team and facilities, ensure 2 MADA hovercraft are fully functioning and deliver MMSs. Raise additional funding (mainly via specific funding appeals to supporters) to cover medical supplies and equipment. Deliver 12+ MMS's providing direct care for 6,000+ people. Scope and deliver Community health programme(s) in remote areas.
	Emergency response	Build up reserves and raise funds to enable emergency responses. Rebuild schools around Ambato Boeny damaged by cyclones. Respond to disasters as needed, including initial surveys, emergency provision and recovery, rebuilding Support MEDNET for 4-6 Medevac response projects Build up local "emergency" fund and stock of first response aid.

Strategic Focus II: Expand the supporter base

By the end of 2025, the HoverAid federation has established a brand as an organisation for and with 12,500 committed 'young and dynamic' world citizens, and has a proven approach to connect them with unreached communities. For comparison: By the end of 2020, HoverAid had established a connection with a total of 7,500 people in four countries

Goal	Description	Plans for 2023
II	Enlarged support portfolio via four HoverAid member organisations, being sufficient to support planned life-changing programs to be implemented by Hover+Aid and for logistics services using hovercraft	<p>Increase regular subscribers to 1200+, including 600+ regular donors. Increase regular donation level Identify and confirm a cadre of HoverAid ambassadors to champion HoverAid and expand visibility and involvement across more churches and networks; Grow social media presence via FBook / Twitter / LinkedIn. Increase events programme and stimulate supporter-led and partner-led fundraising “challenges” (in UK) Maintain regular communications to the supporters via newsletters (to all subscribers) and one-off appeals in case of emergencies. Prepare and circulate the latest Annual report to all subscribers, churches and institutional funders. Submit at least 25 project proposals to Trusts and Foundations in NL and UK.</p> <p>Continue to capture and communicate video, photo and narrative of front-line work for dissemination to supporters. Develop local collaboration partnerships.</p>

Strategic Focus III: Further develop institutional strengths

By the end of 2025, HoverAid in UK, France, Netherlands, and Madagascar, together present a blend of organisations with distinct roles and strengths that operate from one unity of vision, mission and strategic direction, with purposeful guidance by HoverAid International.

Goal	Description	Plans for 2023
III	All HoverAid members have further strengthened their institutional structure and systems, balanced with personal and collective engagement based on the HoverAid vision and values.	<p>Bring in additional new Trustees to the UK and NL board. Further build the support and communications team. Update websites in line with common style and content approach across HA International entities.</p> <p>In Madagascar, implement recommendations from the ETIKA audit, including formal financial processes, staff contracts, and robust sign off and cash usage processes.</p> <p>Establish future-proofed management structure and roles</p>

Strategic Focus IV: Engage in partnerships with complementary organisations

By the end of 2025, HoverAid is working in cooperation with five organisations which have complementary mission and services adding value to the mission of HoverAid in serving remote communities.

Goal	Description	Plans for 2023
IV	Established country programme partnerships with three operational organisations providing complementary services in two country programmes (Madagascar and a second country).	<p>Ongoing collaborations in Madagascar with MAF, SALFA, Nehemia, IMPACT Madagascar, Medair, and potential new collaborations in 2023 with USAID, Deichmann, Mercy Ships, and UNPFA Investigate and prioritise second country plans – Zambia? Papua New Guinea?</p>